

Observatoire des AFP de Savoie

- I. Les AFP de Savoie
- II. Présidence
- III. Fonctionnement général
- IV. Relationnel
- V. Organes de l'AFP
- VI. Fonctionnement financier
- VII. Fonctionnement logistique
- VIII. Occupation du sol
- IX. Entretien et travaux
- X. FDAFP

Points forts / réussites sur les AFP

Enjeux et pistes de travail

Questionnaire en ligne diffusée à partir de fin juillet 2018.
Relances mail, téléphone et courrier.
→ **26 réponses (62%)**



Union européenne

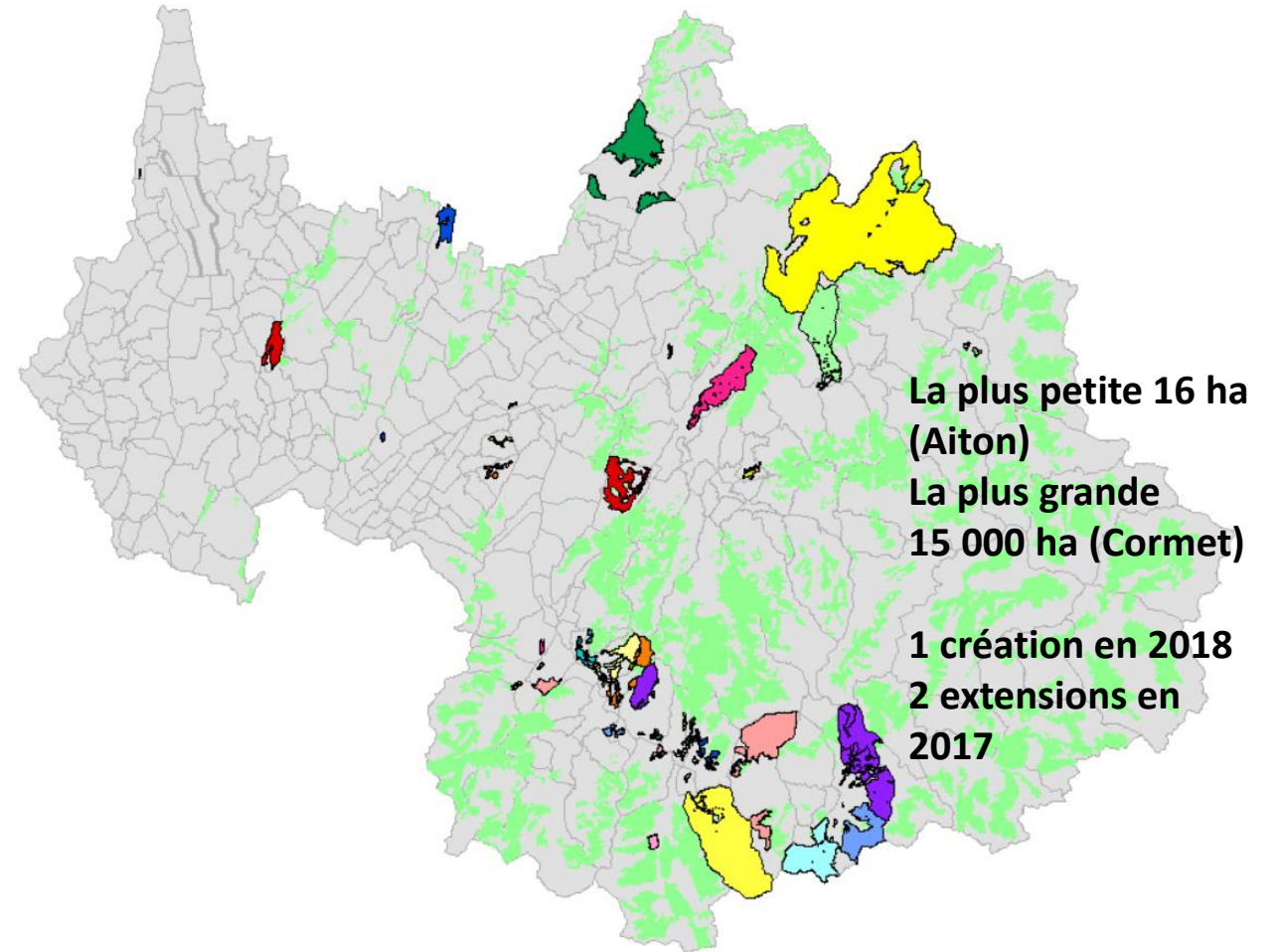
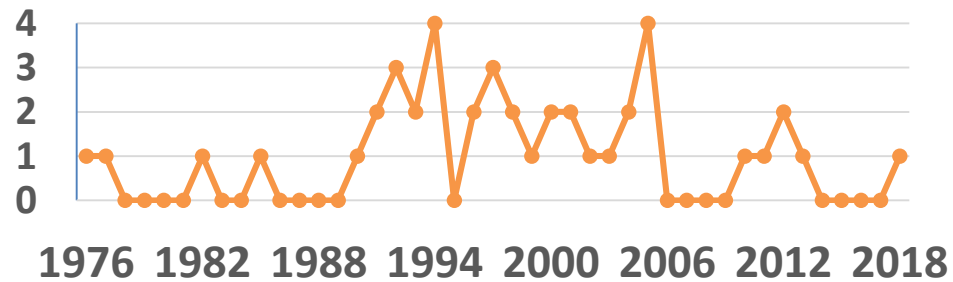


I. Les AFP de Savoie

42 AFP

créées entre 1976 et 2018

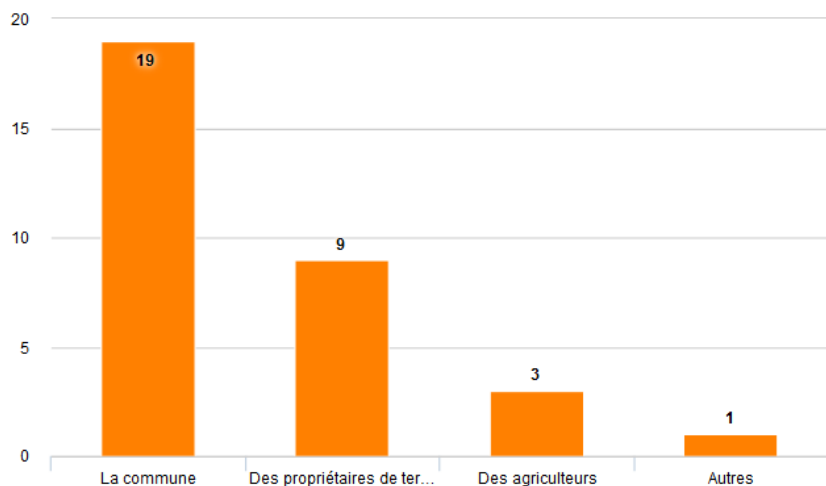
Nombre d'AFP créées par année





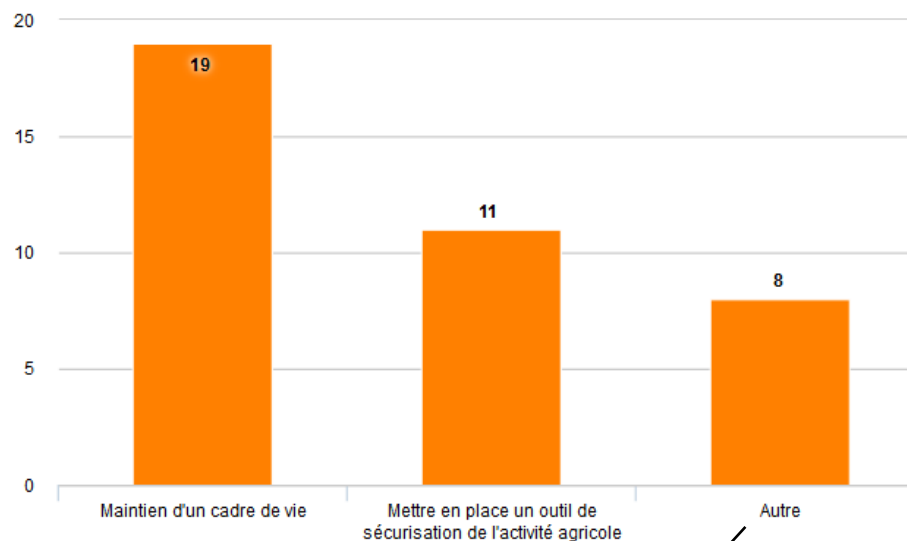
I. Les AFP de Savoie

Une initiative venant majoritairement des communes :



- Commune seule dans 12 cas
- Propriétaires seuls dans 5 cas
- Jamais agriculteurs seuls, toujours en lien avec la commune

Dans l'objectif de :



- Piste pour desservir les alpages et pour exploiter le bois
- Terrains en train de se refermer
- Aménager des équipements routiers
- Lutter contre le risque incendit

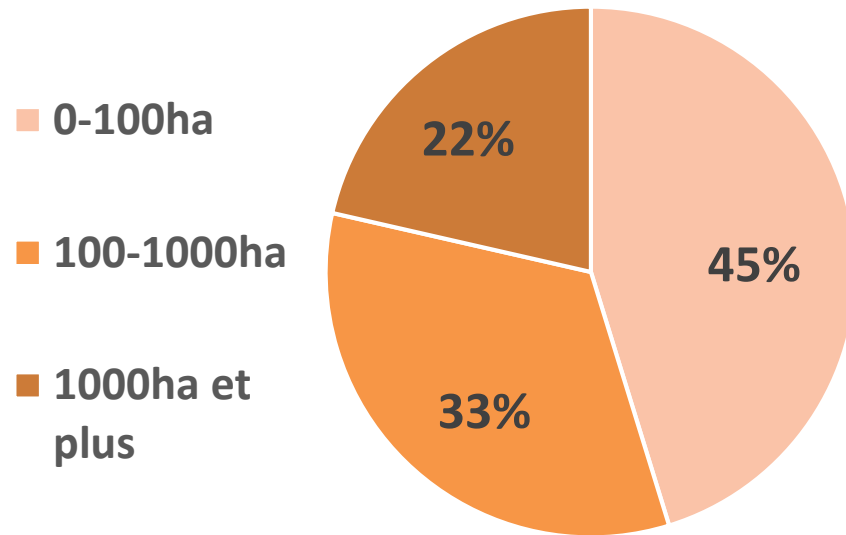
Une motivation qui a évolué pour 3 AFP avec :

- L'agrandissement de l'AFP
- D'autres projets qui sont nés au fur et à mesure
- Au-delà des premiers objectifs, l'outil a permis de sécuriser l'activité agricole



I. Les AFP de Savoie

Répartition des AFP en fonction de leur superficie



Surface totale : 40 098 ha

La Savoie : 134 000 ha d'UP et 21 000 ha de ZP

Surface moyenne : 954 ha

15 AFP ont agrandi leur périmètre depuis leur création

4 projets d'extension : AFP de Nâves, AFP du Cornet de Roselend, AFP des Cassettes et du Solliet, AFP de Pinais/Plan Pra

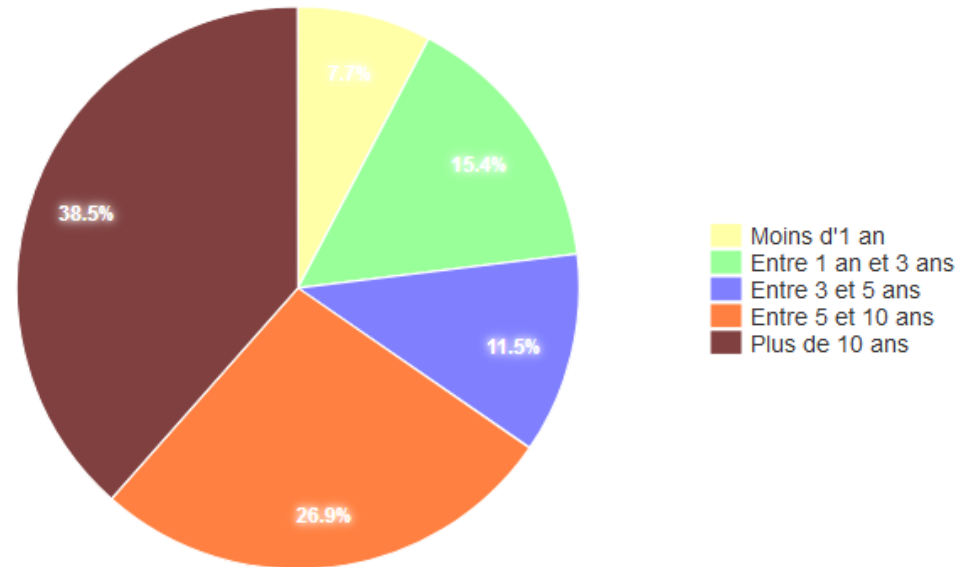
1 idée de fusion : AFP des Bourguignons avec l'AFP de Beaune

En 2008,
Surface totale : 36 144 ha - Surface moyenne : 881 ha

II. Présidence

- Environ $\frac{3}{4}$ des président(e)s sont en place depuis plus de 5 ans
- Age des présidents (basé sur 16 réponses) :
 - Age moyen : 65 ans
 - Age maximum : 79 ans
 - Age minimum : 39 ans
 - 75 % des répondants ont plus de 60 ans

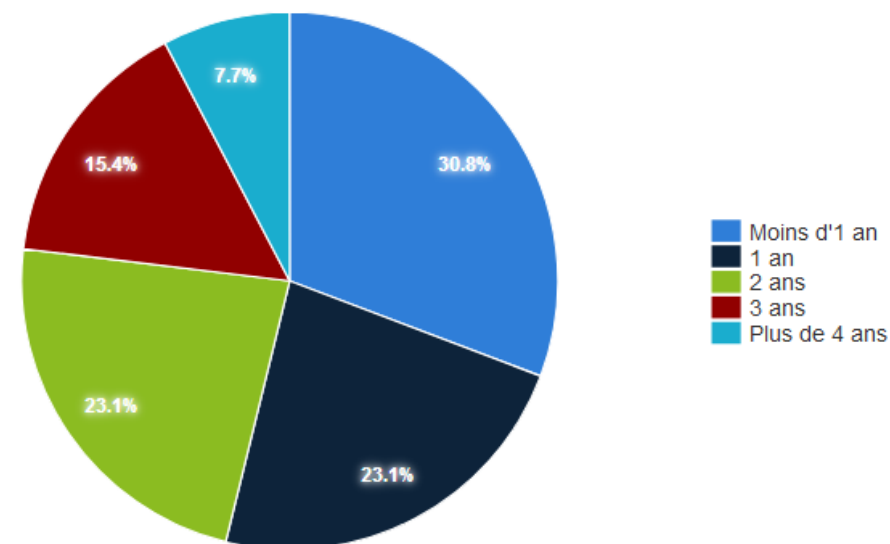
Temps à la présidence :



II. Présidence

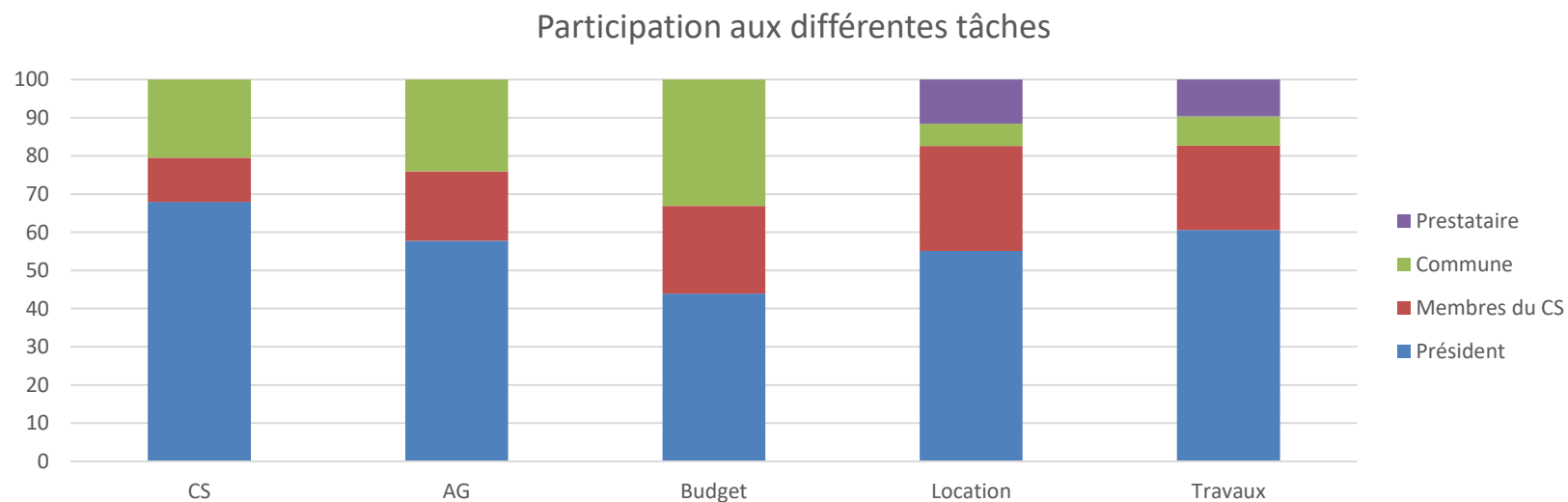
- 1 président(e) sur 2 souhaite quitter la présidence dans un délai court
 - Car :
 - Souhait de pérenniser l'AFP en la confiant à quelqu'un de plus jeune
 - Motivation des membres de l'AFP trop faible
 - Fin de mandat à la commune
 - Pour préparer la succession :
 - Intégration des propriétaires plus jeunes dans le bureau
 - Discussion et proposition en amont et lors des AG
 - Formation de la secrétaire de mairie qui pourra faire le lien
- Des difficultés pour anticiper

Délai envisagé pour quitter la présidence :



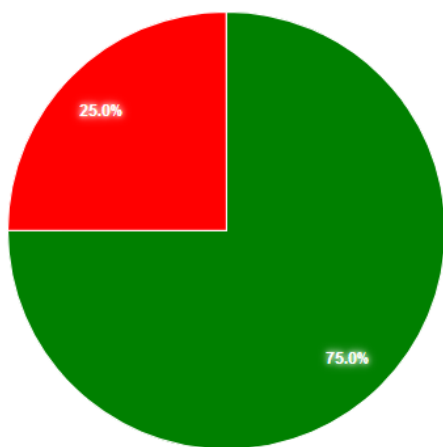
II. Présidence

- 5 présidents ont affirmé disposer d'une compensation financière pour leur fonction :
 - 3 reçoivent une indemnité allant de 200€/an à 1500€/an
 - 1 se fait rembourser les frais liés aux réunions
 - 1 prend une part sur les travaux réalisés (quand il y en a)
- Un fonctionnement qui repose sur le président
- Le président est aidé par le(la) secrétaire de mairie et quelques membres du CS
- L'AFP fait appel à un prestataire pour gérer notamment les contrats de location et les demandes de subventions



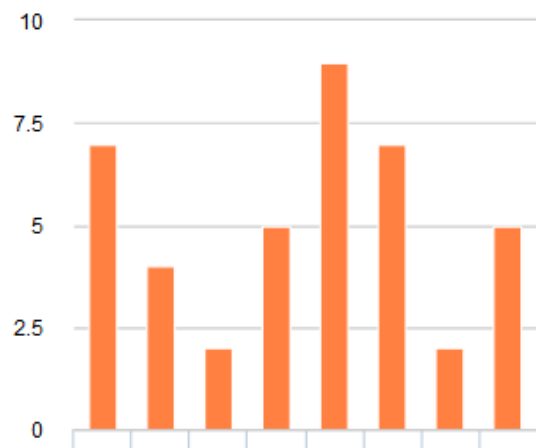
III. Fonctionnement générale

Satisfaction générale concernant le fonctionnement de l'AFP :



■ Oui
■ Non

Difficultés majeures :



1. Financement des travaux
2. Absence de motivation des membres du bureau
3. Relationnelles : avec les propriétaires

Relationnelles : avec les propriétaires	7
Relationnelles : avec les exploitants	4
Relationnelles : avec les usagers de l'espace (VTT, randonneurs, chasseurs...)	2
Fonctionnement administratif de l'AFP	5
Financement des travaux	9
Absence de motivation des membres du bureau	7
Autre	2
Aucune	5

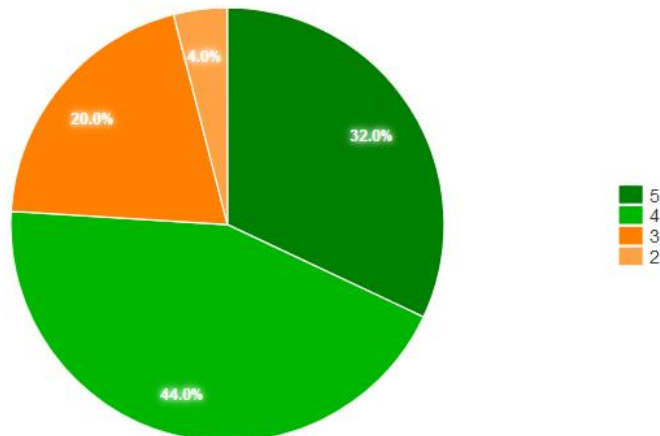
En 2008,
4 AFP rencontraient des problèmes avec les exploitants

IV. Relationnel

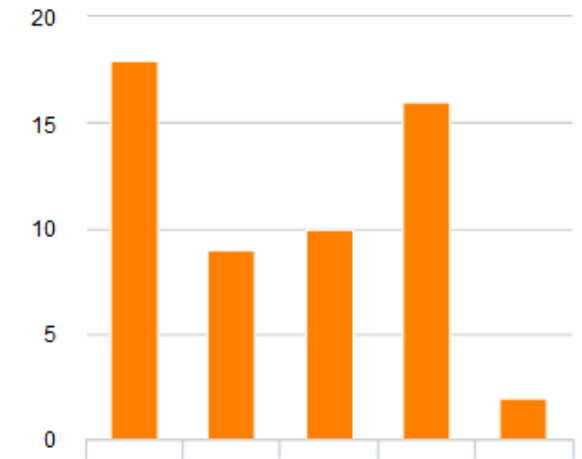
1. Avec les exploitants :

- De bonnes relations
- Des rencontres régulières sous des formes variées
 - 5 AFP rencontrent les exploitants une seule fois par an
 - Les rencontres se font en tête à tête président/exploitant pour la moitié des AFP, et en présence d'autres membres du bureau pour l'autre moitié
- Qui font l'objet d'un compte-rendu dans env. 1 cas sur 2

Appréciation des relations avec les exploitants (5 : très bonnes, 1 : très mauvaises) :



Formes des rencontres :



Rencontres informelles (« au bout du champs »)	18
Rendez-vous réguliers formalisés (invitation) SUR LE TERRAIN	9
Rendez-vous réguliers formalisés EN SALLE	10
Echanges téléphoniques	16
Autre	2

IV. Relationnel

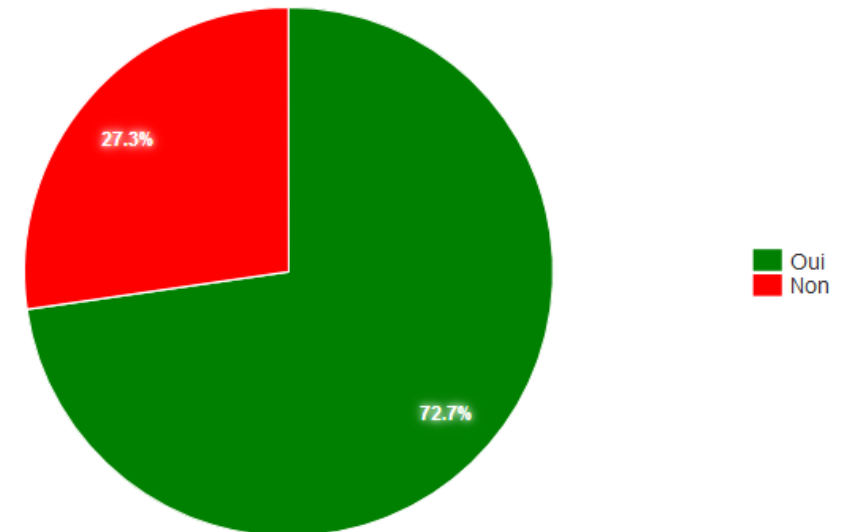
1. Avec les exploitants :

- Des objectifs d'entretien construits avec les exploitants
- Estimés comme atteints dans 73% des cas

Chiens de protection :

- Des chiens de protection sont présents sur la moitié des AFP ayant répondu
- Ils ont posé problème sur 6 AFP
- En conséquence, 2 AFP ont expliqué avoir pris des mesures : mise en place de panneaux d'information, réorganisation des sentiers et diffusion d'information.

Atteinte des objectifs d'entretien :



IV. Relationnel

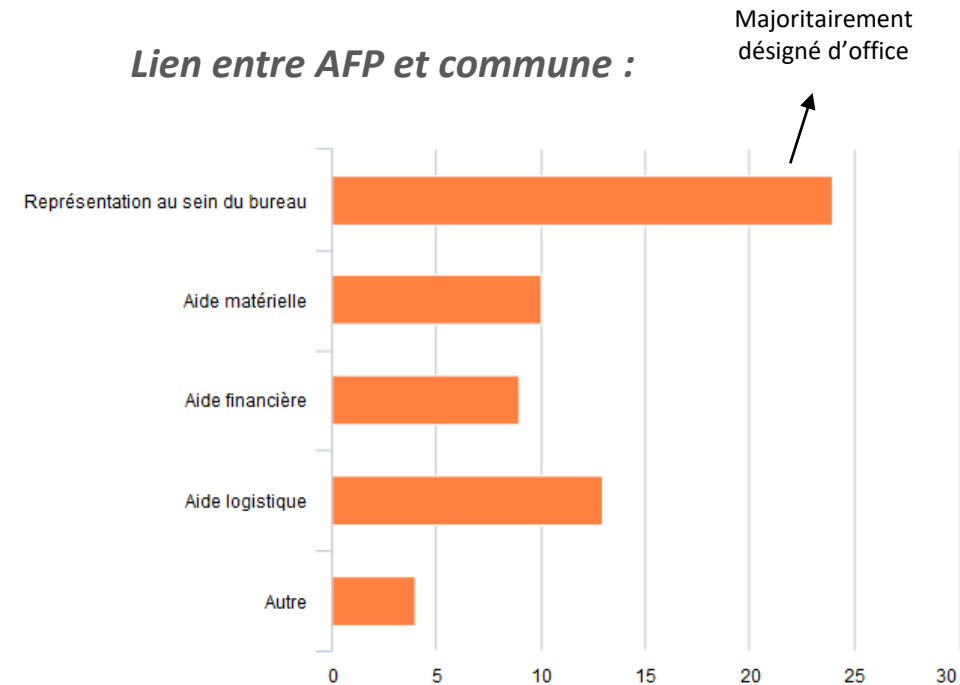
2. Avec la collectivité :

- Toutes les AFP sont en lien avec la(les) commune(s)
- Pour $\frac{1}{4}$ des AFP, ce lien est formalisé par une convention
- La commune est rémunérée pour son travail dans $\frac{1}{4}$ des cas (avec convention ou non). Cette rémunération est variable suivant les années.
- 10 présidents d'AFP ont exprimé qu'il y avait une vraie coopération.
- **Aide matérielle** : casier AFP, photocopies, ordinateur, bureau, salle de réunion (12 AFP)
- **Aide financière** : subvention de fonctionnement, avance de trésorerie
- **Aide logistique** : mise à disposition de la secrétaire de mairie (7 AFP l'ont notifié).

→ Quand les relations sont bonnes, la plupart des tâches sont réalisées par un binôme président / secrétaire.



Lien entre AFP et commune :



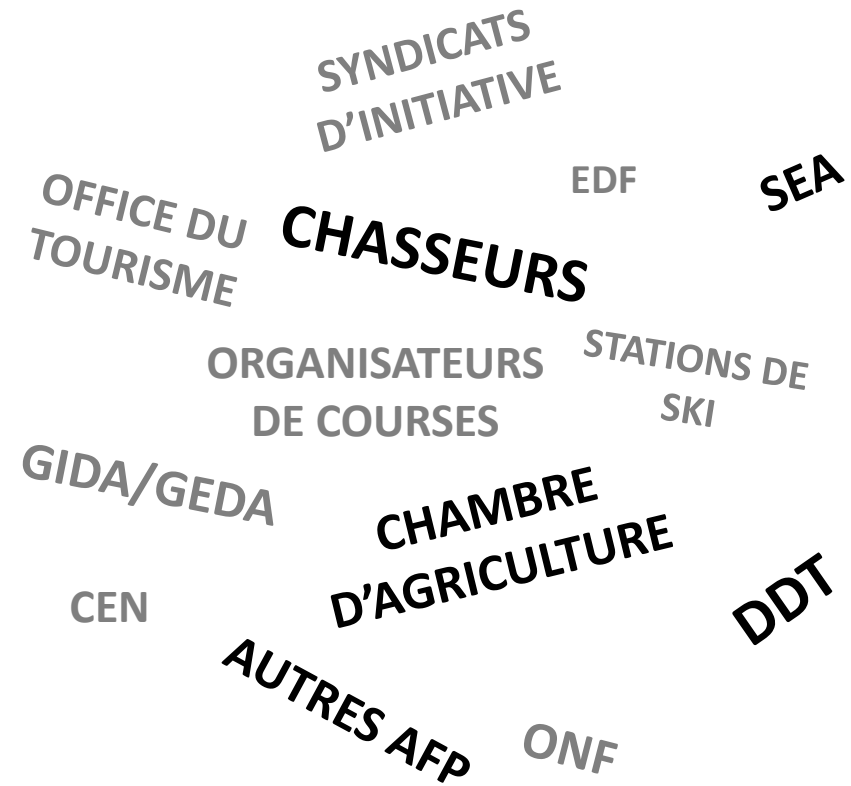
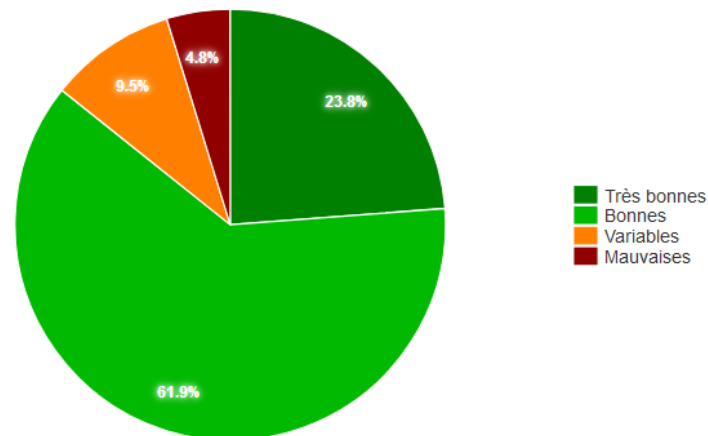
-> la plupart des AFP ne sont pas en mesure de payer les communes. Pérenniser ce lien ?
-> Le lien repose souvent sur les personnes en place : devenir aux prochaines élections municipales ? Ou si changement de secrétaire ?

IV. Relationnel

3. Avec les autres acteurs du territoire :

- Un lien marqué au territoire
- Plutôt par des contacts informels
- Dans la majorité des cas en préparation de projets/d'évènement ou alors sans raison identifié. Mais rarement en cas de conflit (5 cas)
- De bonnes relations dans l'ensemble

Appréciation des relations avec les autres acteurs du territoire :

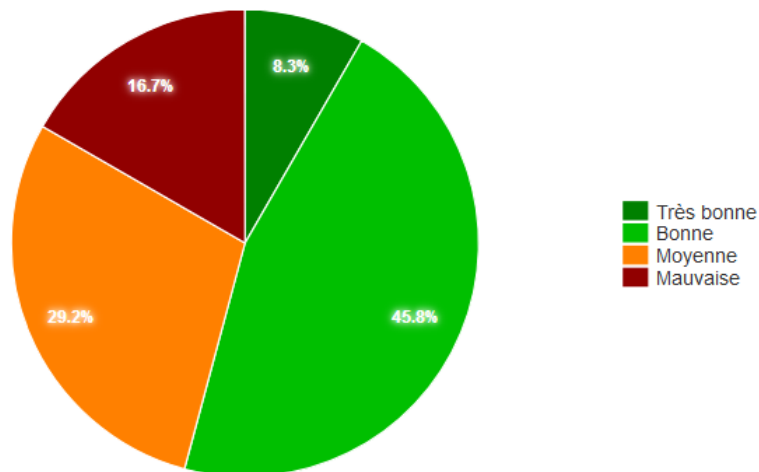


IV. Relationnel

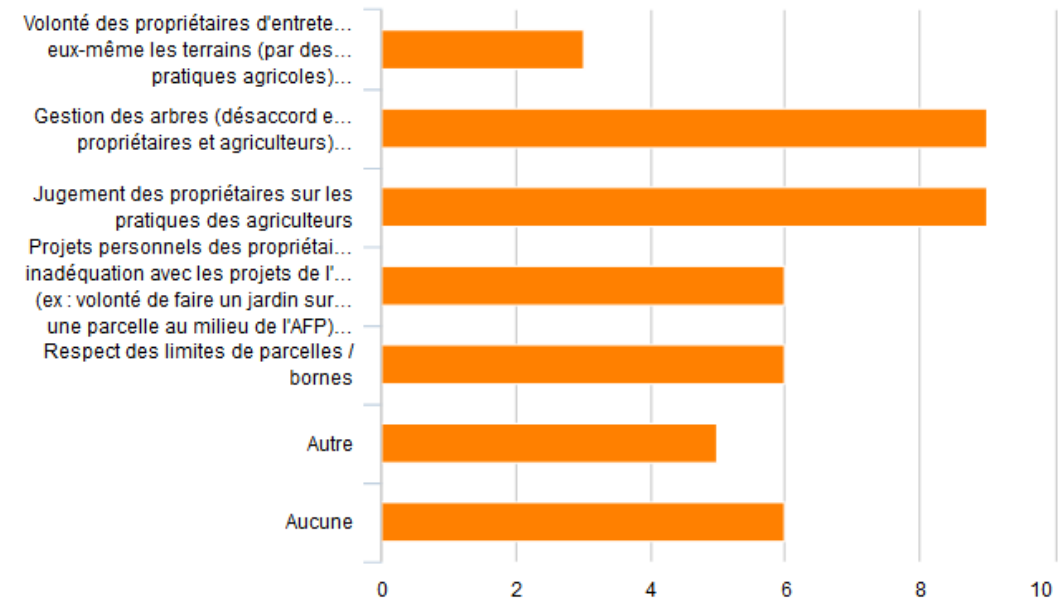
3. Avec les propriétaires :

- Une communication par des moyens variés (courrier, mail, téléphone...)
- Des relations qui peuvent être difficiles et une communication à améliorer
- Les présidents se sentent à l'aise dans ce rôle d'intermédiaire. 6 aimeraient être accompagnés à ce sujet.

Appréciation de la communication interne à l'AFP :



Sources de tension avec les propriétaires :

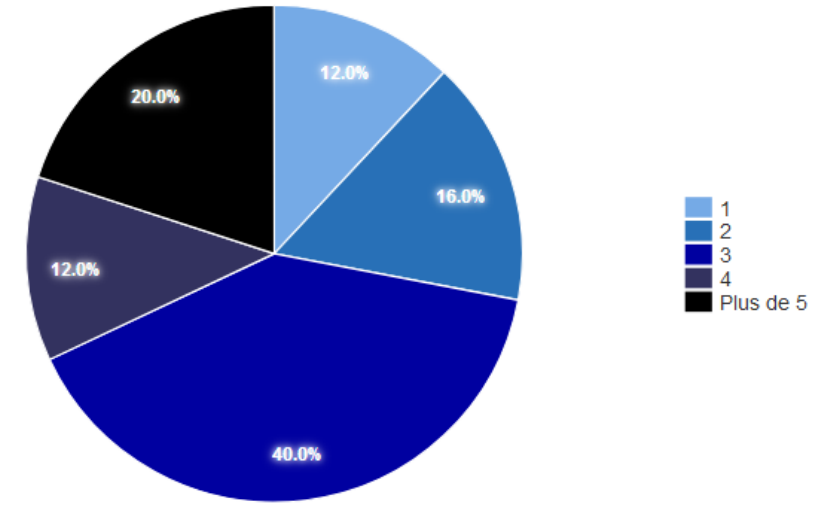


V. Organes de l'AFP

1. Conseil syndical :

- Nombre de membres au CS :
 - moyenne : 9
 - Min : 4
 - Max : 18
- En moyenne $\frac{3}{4}$ des membres du CS sont présents aux réunions
- Plus de la moitié des AFP ont des difficultés à renouveler les membres du CS

Fréquence des réunions du conseil syndical :



En 2008,
11 AFP avaient déclaré avoir des difficultés
à renouveler les membres du CS soit $\frac{1}{4}$.

2. Bénévoles :

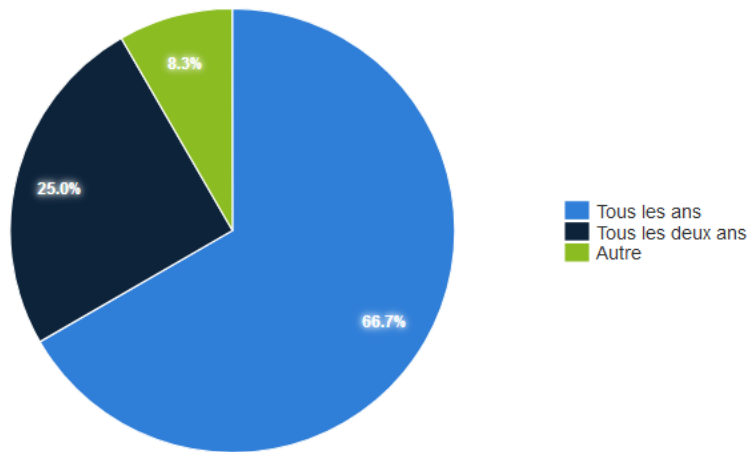
- Peu de bénévoles se mobilisent sur les AFP. $\frac{1}{4}$ d'entre elles ont affirmé avoir des bénévoles qui sont des propriétaires dans l'AFP ou des habitants de la commune.



V. Organes de l'AFP

3. Assemblée Générale :

Rythme de convocation des AG :

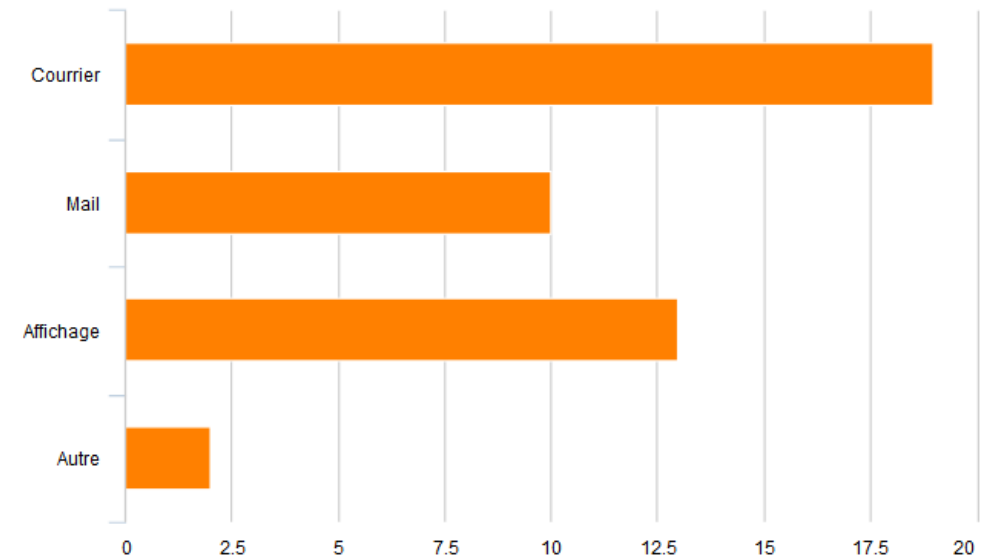


→ Autre rythme :

- En fonction des besoins
- Difficulté à tenir un rythme régulier (lourdeur organisation AG)

- Majoritairement au printemps (1/3) et à l'automne (1/3)
- Une trentaine de propriétaires présents en moyenne

Moyen de convocation des propriétaires :

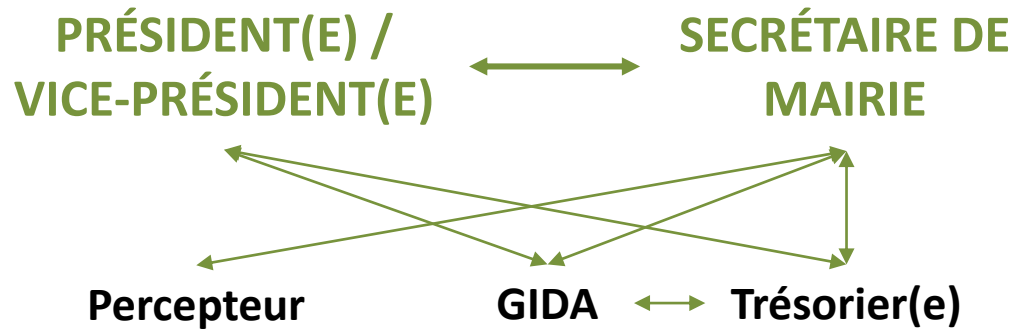


Affichage seul : 5 AFP

En 2008,
La moyenne de participants aux AG était de 20.

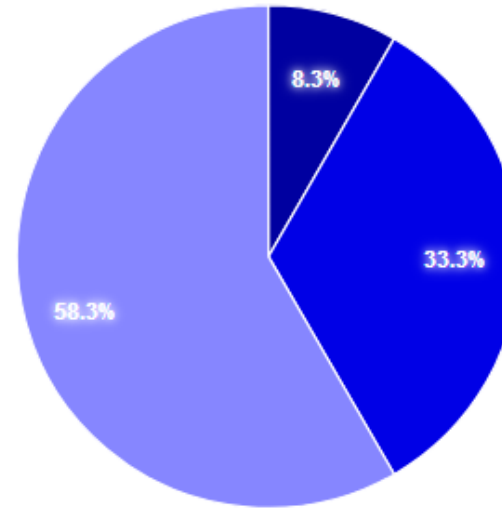
VI. Fonctionnement financier

Gestion comptable:



→ Gestion comptable effectuée en majorité par le(la) président(e) et le(la) secrétaire de mairie qui travaillent parfois en binôme

Implication du Trésor Public :



- Fort (établissement du budget, 2-3 rencontres par an, échanges réguliers)
- Moyen (démarches administratives et échanges réguliers)
- Faible (simple échanges pour les démarches administratives obligatoires)

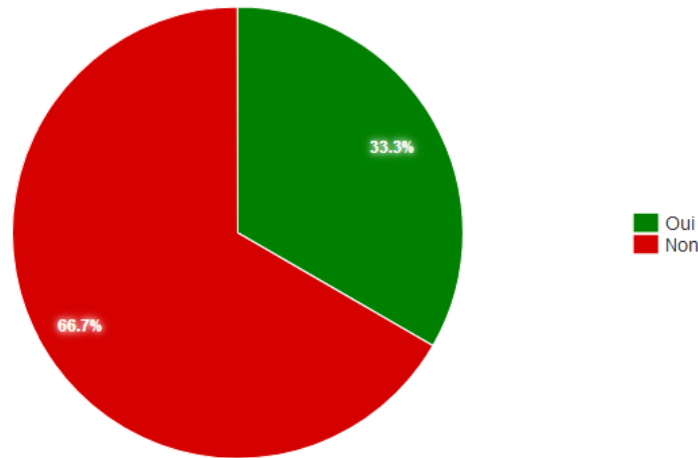
→ Une implication faible du Trésor Public qui reçoit une indemnité dans ¼ des cas.



VI. Fonctionnement financier

TFNB :

Mise en œuvre du dégrèvement sur la TFNB :



- Organisée par le président la plupart du temps
- Aspect incitatif faible (aspect incitatif exprimé par 3 présidents)

En 2008,
Seulement 4 AFP mettaient en place ce dégrèvement.

Loyers :

- Reversement du loyer aux propriétaires sur ¼ des AFP ayant répondu
- Montant total des loyers:
 - Moyenne : 5 300 €/an
 - Min : 150 €/an
 - Max : 50 000 €/an

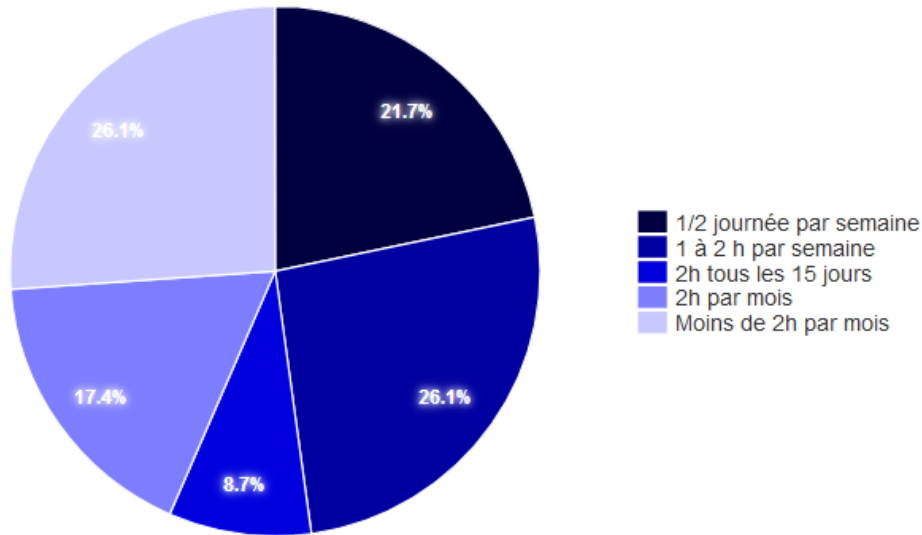
NB: sur 15 AFP ayant répondu à cette question, à mettre en lien avec la surface.

Autres ressources :

- Aucune autre ressource pour 14 AFP
- Subventions communales : 5 AFP
- Subventions départementale : 3 AFP
- Autres :
 - Vente de bois
 - Redevance
 - Part sur le montant des travaux
 - SFTRF (tunnel du Fréjus)
 - TELT (Tunnel Euralpin Lyon Turin)

VII. Fonctionnement logistique

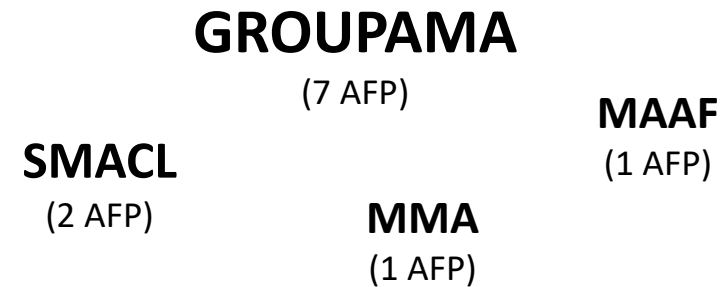
Temps passé par le président pour le fonctionnement de l'AFP :



- Un temps de bénévolat conséquent
- Seules 2 AFP ne tiennent pas de registre de délibération

Assurance :

→ Environ la moitié des AFP ont une assurance (13 AFP) et en sont satisfaits



→ 200 €/an en moyenne

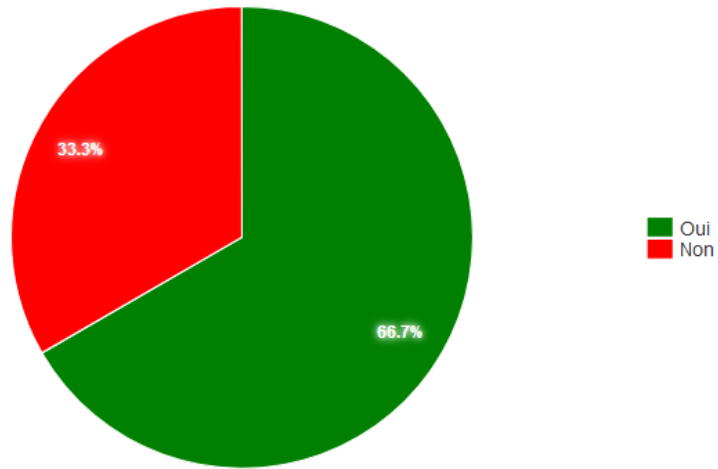
NB : calcul du montant variable en fonction des compagnies (nombre d'ha, budget...)

-> questionnements sur l'utilité d'une assurance

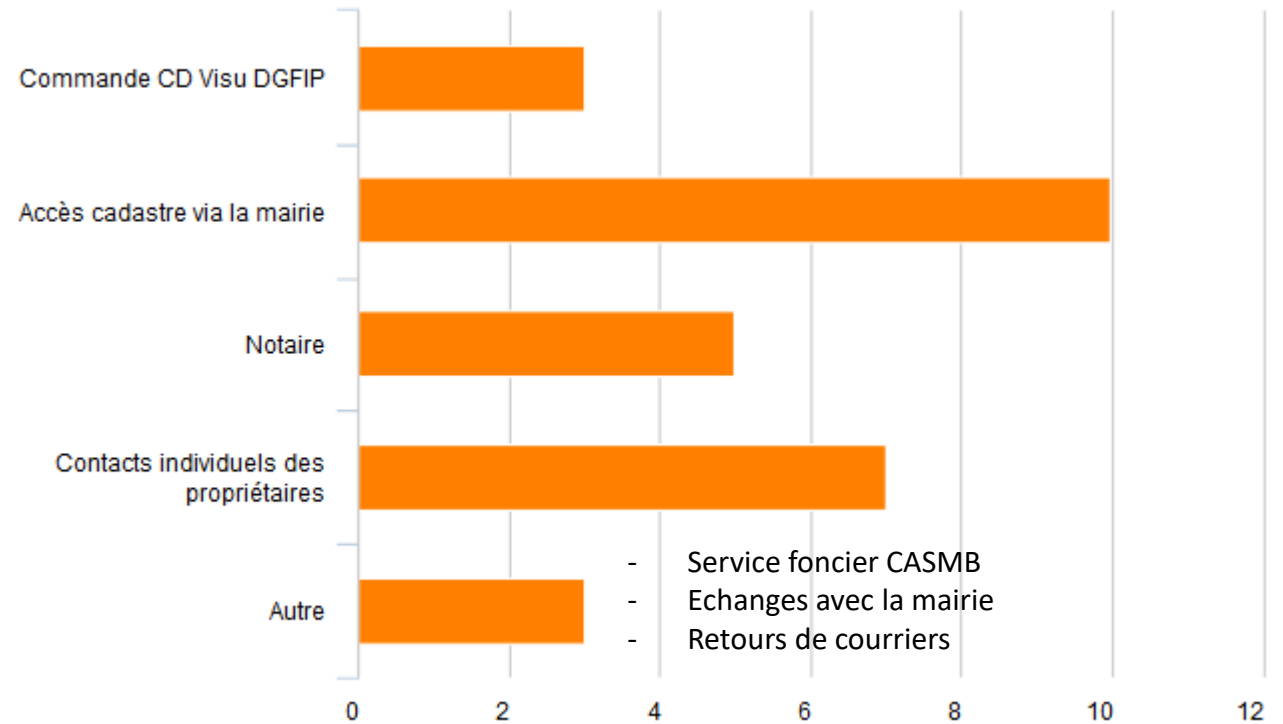
En 2008,
12 AFP avaient une assurance.

VIII. Occupation du sol

Actualisation du listing des propriétaires :



→ Surtout au fil du temps (quand il y a des changements, avant l'AG...)

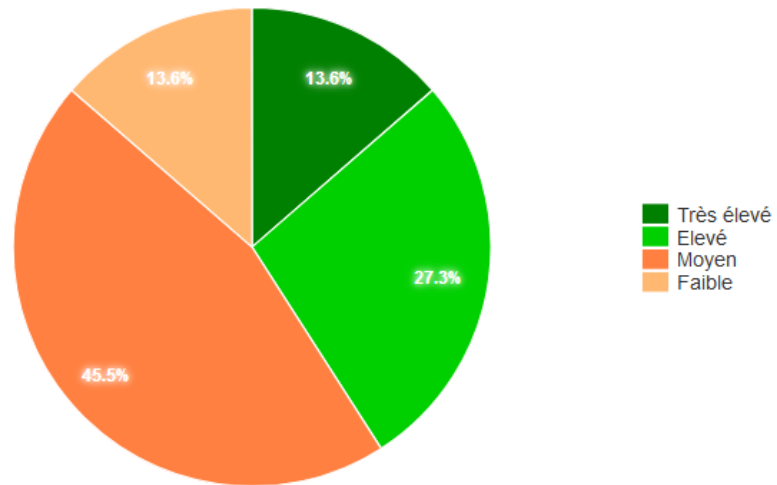


VIII. Occupation du sol

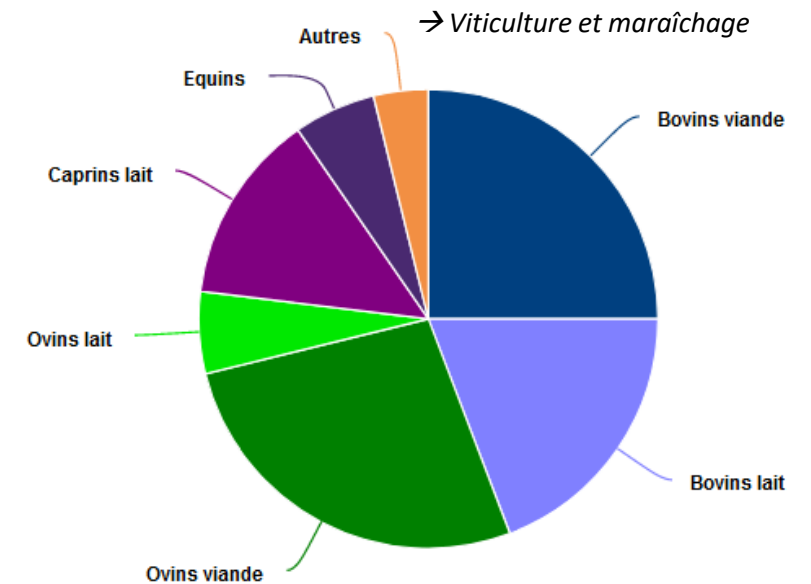
Activités agricoles :

- En moyenne 3 exploitants par AFP (au maximum 10)
- Une majorité de CPP
- Des états des lieux réalisés dans presque $\frac{3}{4}$ des AFP ayant répondu
- Un niveau de connaissance du monde agricole très variable

Estimation du niveau de connaissance du monde agricole :



Types d'animaux présents sur les AFP :



/!\ Le graphique montre la présence ou non des types d'animaux et non leur importance en nombre

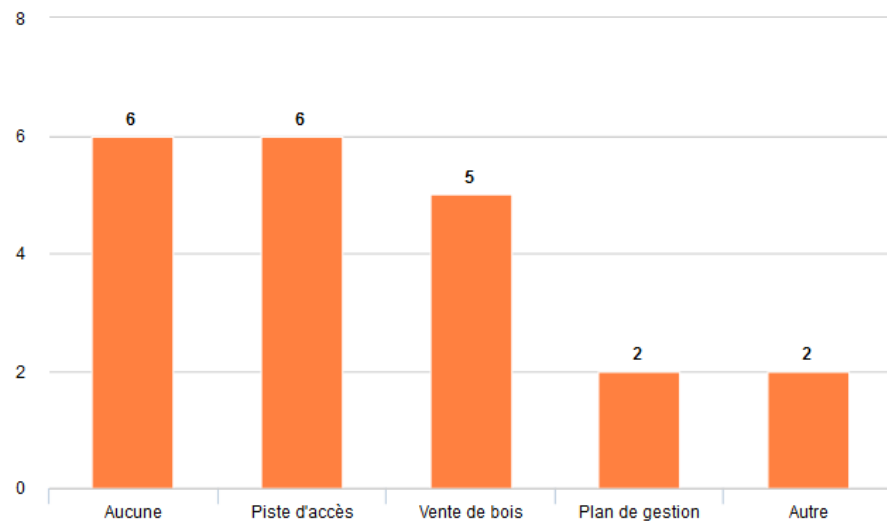
VIII. Occupation du sol



Forêt :

- Surfaces de forêt sur 11 AFP (sur les 26 ayant répondu)

Actions réalisées :



- ↓
- Bois déchiqueté
 - Dégager endroits avec petits arbres

Partenaires mobilisés :

CRPF
(2 AFP)

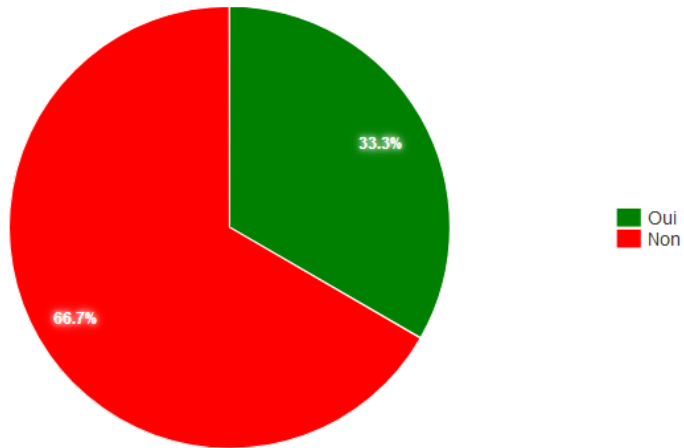
ONF
(7 AFP)

TELT
(1 AFP)

**Chambre
d'Agriculture**
(2 AFP)

IX. Entretien et travaux

Organisation de corvées :



- 8 AFP
- Une douzaine de personnes présentes
- Pas de location de matériel

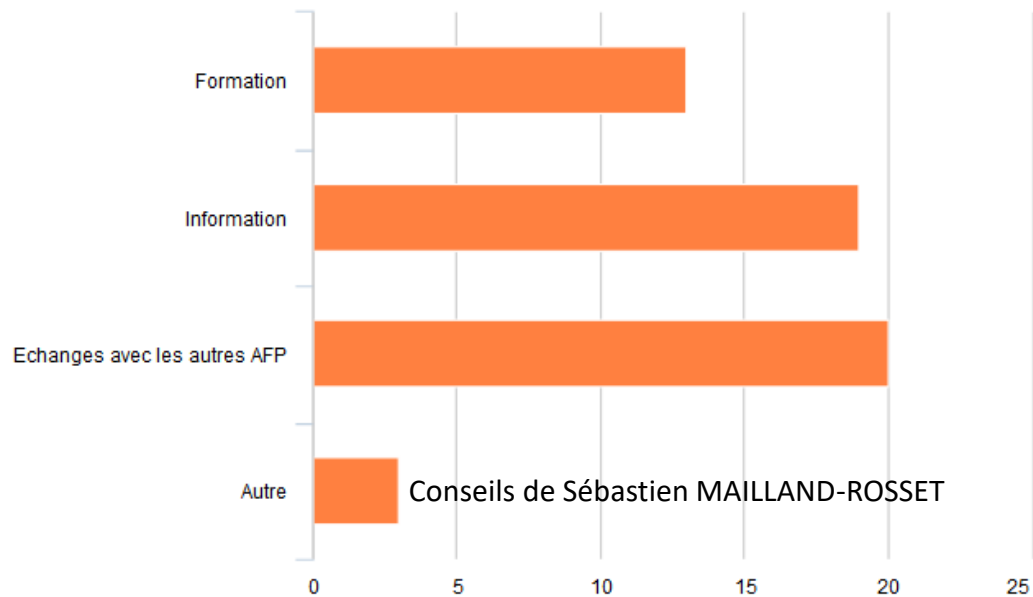
En 2008,
13 AFP réalisaient des corvées

Travaux :

- Aucun recours à des emprunts pour les travaux
- Difficultés de trésorerie pour réaliser des travaux
- De nombreux projets

X. FDAFP

Attentes générales concernant la FDAFP :



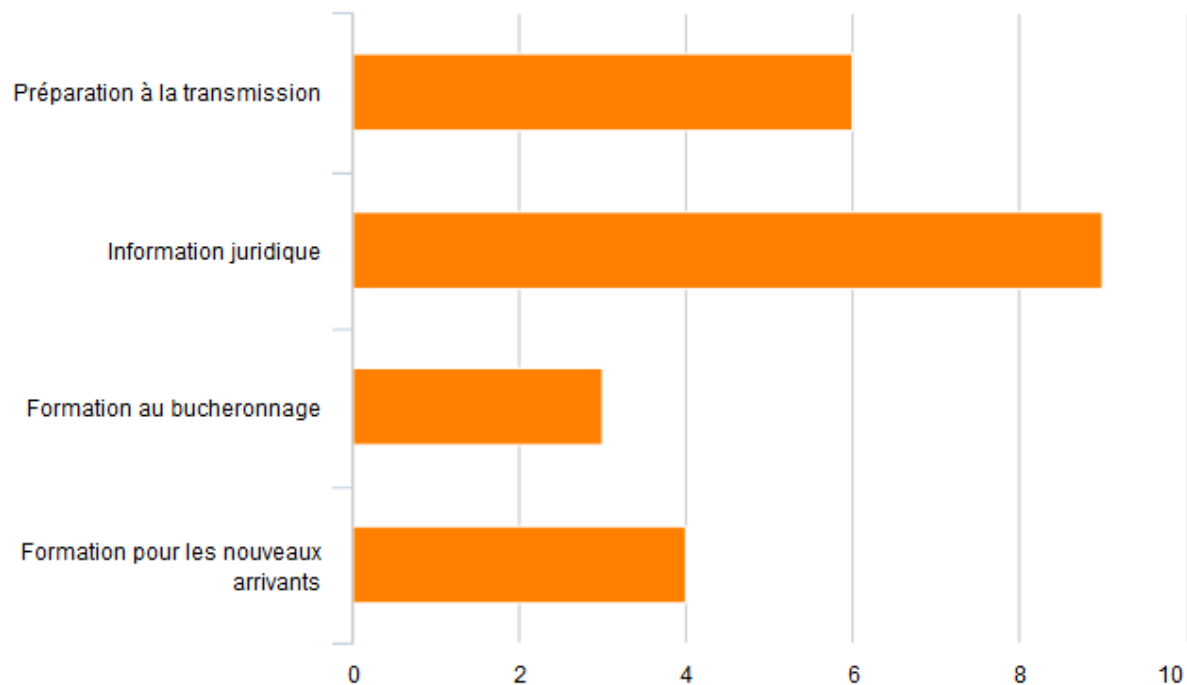
Lettre semestrielle :

- Consultée par quasiment tous les présidents ayant répondu
- 4 seraient prêts à participer à la rédaction de celle-ci



X. FDAFP

Besoins en formations :



Autres idées de formations :

- Comptabilité publique
- Gestion informatique du fichier des membres au sens large
- Préparer une bonne AG
- Problématiques spécifiques aux petites AFP (surtout échanges avec des AFP du même type)



X. FDAFP

Autres besoins :

Gestion cadastrale :

- Gestion du listing issu de l'extraction cadastrale
- Aide à la mise à jour des propriétaires
- Logiciel de gestion cadastrale et gestion administrative
- Photos aériennes et du cadastre

Autres :

- Réponses sur les obligations des exploitants
- Fiche technique juridique
- Marchés publics (démarches à suivre)
- Appui au quotidien sur des questions précises (relations propriétaires, succession...)



Points forts / réussites sur les AFP

Les présidents sont satisfaits de :

- ✓ **Installation d'agriculteurs**
- ✓ **Sécurisation de l'activité agricole**
- ✓ **Nouveaux projets motivants**
- ✓ **Agrandissement des AFP**
- ✓ **Equipes de bénévoles motivés**
- ✓ **AFP reconnues comme interlocuteurs**
- ✓ **Propriétaires qui s'intéressent au travail de l'AFP**
- ✓ **Dialogue entre les acteurs du territoire**
- ✓ **Entretien du paysage et lutte contre la fermeture**
- ✓ **Travaux réalisés**



Enjeux et pistes de travail

- **Succession à la présidence :**
 - **Trouver un successeur à la présidence**
 - **Préparer la succession**
- **Motivation et implication au sein de l'AFP (membres du bureau et ensemble des propriétaires)**
- **Amélioration des relations au sein de l'AFP**
- **Pérennisation ou renforcement du lien avec la collectivité**

